



**Jaarrekening 2010**

Opgesteld d.d. 1 maart 2011

Goedgekeurd/vastgesteld d.d. 30 maart 2011



# Jaarrekening 2010

Financieel verslag over de periode 1 januari 2010 tot en met 31 december 2010 van de Stichting Unie van provinciale Landschappen "De12Landschappen".

## Opbouw van de jaarrekening:

De jaarrekening 2010 bestaat uit de volgende onderdelen:

<b>1 Resultaten</b> .....	<b>4</b>
Doelstelling .....	4
Baten .....	4
Lasten .....	4
Ontwikkeling resultaat .....	4
Financiële positie.....	5
Activa .....	5
Passiva .....	5
Werkkapitaal .....	5
<b>2 Balans per 31 december 2010</b> .....	<b>6</b>
Activa .....	6
Passiva .....	6
<b>3 Staat van Baten en Lasten</b> .....	<b>7</b>
Baten .....	7
Lasten .....	7
Resultaatsbestemming .....	7
<b>4 Model C: Toelichting Lastenverdeling</b> .....	<b>8</b>
<b>5 Kasstroomoverzicht</b> .....	<b>9</b>
<b>6 Grondslagen</b> .....	<b>10</b>
Algemeen.....	10
Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening.....	10
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva .....	10
<b>7 Toelichting op de balans</b> .....	<b>12</b>
Activa .....	12
Passiva .....	14
<b>8 Toelichting Baten</b> .....	<b>16</b>
Fondsenwerving .....	16
Subsidies overheden en anderen .....	16
Resultaat spaarrekeningen .....	16
Overige baten .....	17
<b>9 Toelichting Lasten besteed aan Doelstellingen</b> .....	<b>18</b>
Doelstelling Relatiebeheer en fondsenwerving.....	19
Doelstelling Faciliteren en verbinden .....	20
Beheer en administratie .....	21
Beheer en administratie .....	21
<b>10 Overige toelichtingen en ondertekening van de jaarrekening</b> .....	<b>22</b>
Beloning bestuurders .....	22
Bezoldiging directie .....	22
Ondertekening van de jaarrekening .....	22
Vaststelling van de jaarrekening .....	22
Overige gegevens .....	23
<b>Controleverklaring</b> .....	<b>24</b>
<b>Bijlagen</b> .....	<b>25</b>
Bijlage 1 Overzicht subsidiestroom per jaar OBN/EGM .....	25

# 1 Resultaten

Zoals blijkt uit de staat van baten en lasten bedraagt het resultaat 2010 € 18.785,- positief. Teneinde inzicht te geven in de ontwikkeling van het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening over 2010 volgt hierna een overzicht gebaseerd op de staat van baten en lasten 2010 met ter vergelijking de begroting over 2010 en de staat van baten en lasten over 2009. Opbrengsten en kosten zijn hierbij uitgedrukt in euro's en in percentage van de betreffende rubriek.

## Doelstelling

Voor het uitvoeren van de statutaire doelstelling, zijn de volgende drie subdoelstellingen gedefinieerd:

Doelstelling 1 – Zichtbaar zijn en beïnvloeden

Doelstelling 2 – Relatiebeheer en Fondsenwerving ten behoeve van de twaalf Landschappen

Doelstelling 3 - Faciliteren en verbinden

## Baten

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Baten uit acties van derden (NPL)	20.268.746	11.250.000	12.501.231
Subsidies overheden (LNV)	119.714	pm	148.176
Baten uit beleggingen/rente	82.912	70.000	115.119
Diversen	424.013	370.500	453.485
Bijdragen Landschappen	926.496	986.500	974.500
<b>Totaal beschikbaar voor de doelstellingen:</b>	<b>21.821.881</b>	<b>12.677.000</b>	<b>14.192.510</b>

## Lasten

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Zichtbaar zijn en beïnvloeden	530.513	464.300	632.602
Relatiebeheer en fondsenwerving	20.316.759	11.335.550	12.594.788
Faciliteren en verbinden	628.880	569.400	644.300
Beheer en administratie	326.943	307.750	283.762
<b>Totaal besteed aan de doelstellingen:</b>	<b>21.803.096</b>	<b>12.677.000</b>	<b>14.155.452</b>
<b>RESULTAAT (positief)</b>	<b>18.785</b>	<b>-</b>	<b>37.058</b>

## Ontwikkeling resultaat

Jaar	€
2007	- 19.547
2008	788
2009	37.058
2010	18.785

Het resultaat van 2010 is de helft van het jaar ervoor.

## Financiële positie

Onderstaand volgt een samenvatting van de balans per 31 december 2010 met de overeenkomstige cijfers per 31 december 2009:

### Activa

	31-12-10	31-12-09
Vaste activa	4.162	4.733
Vorderingen	224.135	305.851
Liquide middelen	2.821.717	3.597.194
<b>Totaal</b>	<b>3.050.014</b>	<b>3.907.778</b>

### Passiva

	31-12-10	31-12-09
Reserves	1.088.490	1.069.705
Langlopende schulden	1.701.320	2.483.498
Kortlopende schulden	260.204	354.576
<b>Totaal</b>	<b>3.050.014</b>	<b>3.907.778</b>

### Werkkapitaal

Op basis van dit overzicht kan een opstelling worden gegeven van het werkkapitaal. Onder werkkapitaal wordt verstaan het geheel van vlottende activa verminderd met de kortlopende schulden.

	31-12-10	31-12-09	Mutatie
Vorderingen	224.135	305.851	-81.716
Liquide middelen	2.821.717	3.597.194	-775.477
AF: kortlopende schulden	- 260.203	- 354.576	94.373
<b>Totaal</b>	<b>2.785.649</b>	<b>3.548.469</b>	<b>-762.820</b>

Het werkkapitaal kan ook als volgt worden berekend:

	31-12-10	31-12-09
Totaal langlopend vermogen	2.789.810	3.553.203
AF: vaste activa	- 4.162	- 4.733
<b>Totaal</b>	<b>2.785.648</b>	<b>3.548.470</b>

Het werkkapitaal is ten opzichte van 2009 sterk gedaald. De verwachting is dat deze trend zich voort zal zetten.

## 2 Balans per 31 december 2010

(na bestemming resultaat)

### Activa

	31-12-10	31-12-09
Immateriële vaste activa	0	0
Materiële vaste activa	4.162	4.733
Financiële vaste activa	0	0
<b>Subtotaal</b>	<b>4.162</b>	<b>4.733</b>
Vorderingen en overlopende activa	224.135	305.851
Liquide middelen	2.821.717	3.597.194
<b>Subtotaal</b>	<b>3.045.852</b>	<b>3.903.045</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.050.014</b>	<b>3.907.778</b>

### Passiva

	31-12-10	31-12-09
<b>Reserves</b>		
-continuïteitsreserve	802.832	800.267
-bestemmingsreserve		
PrAss	257.256	240.208
Klinkenbergh	24.240	24.497
-overige reserves		
reserve financiering activa	4.162	4.733
<b>Subtotaal</b>	<b>1.088.490</b>	<b>1.069.705</b>
<b>Langlopende schulden</b>		
OBN/EGM	1.701.320	2.483.498
<b>Subtotaal</b>	<b>1.701.320</b>	<b>2.483.498</b>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Nog te betalen bedragen	182.063	292.697
Crediteuren	78.141	61.879
<b>Subtotaal</b>	<b>260.204</b>	<b>354.576</b>
<b>Totaal</b>	<b>3.050.014</b>	<b>3.907.778</b>

## 3 Staat van Baten en Lasten

### Baten

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Baten uit gezamenlijke fondswerving	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Baten uit acties van derden (NPL)	20.268.746	11.250.000	12.501.231
Subsidies overheden (LNV)	119.714	pm	141.176
Project ontgrondingen			7.000
Baten uit beleggingen/rente	82.912	70.000	115.119
Diversen	424.013	370.500	453.485
Bijdragen Landschappen	926.496	986.500	974.500
<b>Totaal Baten</b>	<b>21.821.881</b>	<b>12.677.000</b>	<b>14.192.510</b>

### Lasten

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Zichtbaar zijn en beïnvloeden	530.513	464.300	632.602
Relatiebeheer en fondsenwerving	20.316.759	11.335.550	12.594.788
Faciliteren en verbinden	628.880	569.400	644.300
<b>Subtotaal</b>	<b>21.476.152</b>	<b>12.369.250</b>	<b>13.871.690</b>
<b>Kosten Werving Baten</b>			
Niet van toepassing op De12Landschappen			
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	326.943	307.750	283.762
<b>Subtotaal</b>	<b>326.943</b>	<b>307.750</b>	<b>283.762</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>21.803.096</b>	<b>12.677.000</b>	<b>14.155.452</b>
<b>RESULTAAT (positief)</b>	<b>18.785</b>	<b>-</b>	<b>37.058</b>

### Resultaatsbestemming

<b>Reserves</b>	
-continuïteitsreserve	2.565
-bestemmingsreserves	
PrAss	17.048
Klinkenbergh	257-
-overige reserves	571-
<b>Totaal</b>	<b>18.785</b>

## 4 Model C: Toelichting Lastenverdeling

Bestemming	Doelstellingen			*	Beheer en administratie	2010	2010	2009
	Zichtbaar zijn	Relatiebeheer	Faciliteren			Realisatie	Begroting	Realisatie
					Totaal Lasten	Totaal Lasten	Totaal Lasten	
	32%	7%	26%					
Projecten in het kader van de doelstellingen	61.674	20.287.541	50.741			20.399.956	11.425.000	12.743.941
Projecten Extra activiteiten	339.136	846	311.405			651.387	461.500	616.066
Reis/verblijf/opleidingskosten	8.748	1.914	7.107		9.568	27.336	25.000	23.169
Huisvestingskosten					18.286	18.286	25.000	18.307
Bureau- en algemene kosten					77.516	77.516	77.000	80.663
Afschrijving en rentekosten					2.806	2.806	3.000	3.219
Organisatiekosten					51.470	51.470	40.000	52.257
Personeelskosten	120.955	26.459	98.276		132.295	377.984	440.000	411.280
Personeelskosten NeLis/NMLan			161.351			161.351	180.500	229.291
Teruggave ziektekosten								- 36.854
Inhuur personeel					35.003	35.003	-	14.112
<b>Totaal</b>	<b>530.513</b>	<b>20.316.759</b>	<b>628.880</b>		<b>326.943</b>	<b>21.803.096</b>	<b>12.677.000</b>	<b>14.155.452</b>

\* "Werving baten" Hier horen 3 kolommen te staan; kolom 1: Eigen fondsenwerving, kolom 2 Beleggingen, 3 Verkoop goederen. Deze zijn niet van toepassing op De12Landschappen.

	2010	2009	2008
<b>Doelbestedingspercentage van de baten</b>	98,42%	97,74%	97,34%
<i>Bestedingen aan de doelstellingen / totale baten:</i>			
<b>Doelstebedingspercentage van de lasten</b>	98,50%	98,00%	97,35%
<i>Bestedingen aan de doelstellingen / totale lasten</i>			
<b>Fondsenwervingspercentage</b>	n.v.t.**		
<i>Kosten eigen fondsenwerving / baten eigen fondsenwerving</i>			
<b>Percentage beheer en administratie</b>	1,5%	2,00%	2,48%
<i>Kosten beheer en administratie / totale lasten</i>			

\*\* De12Landschappen is geen fondsenwervende instelling, maar kansspelbegunstigde. De stichting doet geen beroep op de publieke offervaardigheid en heeft dus geen kosten, noch baten uit eigen fondsenwerving.

## 5 Kasstroomoverzicht

	2010	2009
<b>Beginsaldo liquide middelen</b>	<b>3.597.194</b>	<b>2.888.303</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Resultaat voor rente	85.847	115.758
Rentebaten (-lasten)	-83.282	-115.491
Buitengewone baten		0
Resultaat	2.565	267
Afschrijvingen	2.436	2.847
Mutaties werkkapitaal	-778.612	705.777
Mutaties voorzieningen		
<b>Subtotaal</b>	<b>-773.611</b>	<b>708.891</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen in materiële vaste activa	1.865	0
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0
<b>Subtotaal</b>	<b>-1.865</b>	<b>0</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossingen langlopende schulden	0	0
<b>Subtotaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal mutatie liquide middelen</b>	<b>-775.476</b>	<b>708.891</b>
<b>Eindsaldo liquide middelen</b>	<b>2.821.717</b>	<b>3.597.194</b>

## 6 Grondslagen

### Algemeen

#### Doelstelling

Voor het uitvoeren van de statutaire doelstelling, zijn de volgende drie subdoelstellingen gedefinieerd:

Doelstelling 1 – Zichtbaar zijn en beïnvloeden

Doelstelling 2 – Relatiebeheer en Fondsenwerving ten behoeve van de twaalf Landschappen

Doelstelling 3 - Faciliteren en verbinden

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht, onder nummer 41183891.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Als houder van het Keurmerk van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) is de jaarrekening opgesteld en ingericht conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ 650). Daarbij is onderscheid gemaakt naar de drie gedefinieerde doelstellingen.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Materiële vaste activa

Aanschaffingen en investeringen in inventaris, computers en installaties die nodig zijn voor de exploitatie, staan in dienst van de doelstellingen. De waardering is op aanschafwaarde minus lineaire afschrijving. De afschrijving wordt berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingprijs. De stichting bezit geen terreinen of gebouwen. Investeringen worden in drie of vijf jaar afgeschreven, afhankelijk van de economische levensduur van de bedrijfsmiddelen.

#### Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling.

#### Schulden

Onder schulden wordt verstaan de per balansdatum bestaande en vaststaande verplichtingen van De12Landschappen die gewoonlijk door betaling worden afgewikkeld.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet uit de balansbijkende verplichtingen zijn:

Huurovereenkomst kantoorgebouw (jaarlijks)	€ 18.000
Lease auto (looptijd tot jan. 2013)	€ 19.910

Lease overeenkomst copiers (looptijd tot jan 2012)	€ 10.794
Leerstoel CLM (looptijd tot 2013)	€ 10.000

### Baten uit acties van derden

De toegezegde bijdragen uit nationale loterijen, puzzelacties van bladen e.d. en/of andere fondsenwervende instellingen worden verantwoord onder deze categorie. Hierbij is te denken aan gelden van de Nationale Postcode Loterij, maar ook aan gelden van aangesloten organisaties.

### Subsidies overheden en anderen

Onder deze categorie worden toegezegde subsidies van overheden, bedrijven en instellingen verantwoord. Onder subsidies zijn te verstaan bijdragen, die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van de uitvoeringskosten van een project.

### Resultaat spaarrekeningen

Onder deze categorie wordt het resultaat van de rente-opbrengsten van de liquide middelen verantwoord.

### Overige baten en lasten

Onder overige baten en lasten worden de bijdragen van de provinciale Landschappen verantwoord. Het gaat hier om de algemene bijdrage (voor elk Landschap hetzelfde) en de bijdragen aan verschillende projecten zoals aan NeLIS, de Topografische kaarten etc.

### Belastingen

De stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig en gedeeltelijk btw-plichtig.

### Kostentoerekening

Elk personeelslid behoort tot één van de eerdergenoemde subdoelstellingen (1 t/m 3) of beheer en administratie. De personeelskosten worden zo toegerekend aan de subdoelstellingen.

De volgende kostensoorten worden als volgt nader verdeeld over de bestedingscategorieën:

Kostensoort	Toerekening
Bestuur	100% aan doelstelling 3 Faciliteren
Directie	50% aan beheer en administratie
	30% aan doelstelling 1 Zichtbaar zijn
	15% aan doelstelling 3 Faciliteren
	5% aan doelstelling 2 Relatiebeheer
Algemeen secretariaat	100% aan beheer en administratie
ICT	100% aan beheer en administratie
Financiële administratie	100% aan beheer en administratie
Personeelskosten	naar rato
Huisvesting	100% aan beheer en administratie
Kantoor en organisatie kosten	100% aan beheer en administratie
Reis-/verblijf-/opleidingskosten	naar rato

Bij de verdeling is uitgegaan van de volgende verdeling van fte's:

Personeel toegerekend aan:	
Doelstelling 1 Zichtbaar zijn	2,18
Doelstelling 2 Relatiebeheer	0,48
Doelstelling 3 Faciliteren	1,77*
Beheer en administratie	2,42
<b>Totaal</b>	<b>6,86</b>

\*Daarnaast worden separaat nog 3 fte's aan deze doelstelling (3) berekend, die worden ingezet voor NeLIS/NMLAN.

## 7 Toelichting op de balans

### Activa

#### Materiële vaste activa

	2010	2009
Het verloop van deze post in 2010 is als volgt:		
Stand per 1 januari	4.733	7.580
Investeringen	1.865	0
Subtotaal	6.598	7.580
Desinvesteringen	0	0
Afschrijvingen	2.436	2.847
Overige waardeverminderingen en terugnemingen daarvan	0	0
Stand per 31 december	<b>4.162</b>	<b>4.733</b>

Het verloop van deze post in 2010 is als volgt:

	Inventaris	Overige materiële vaste activa	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2010</b>	4.007	726	4.733
- Investeringen	0	1.865	1.865
Subtotaal	<b>4.007</b>	<b>2.591</b>	<b>6.598</b>
Desinvesteringen			
- Afschrijvingen	1.641	795	2.436
- Overige waardeverminderingen	0	0	0
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>2.366</b>	<b>1.796</b>	<b>4.162</b>
Cumulatieve aanschaffingswaarde	15.133	3.334	18.467
Cumulatieve afschrijvingen	10.660	1.209	11.869
Overige waardeverminderingen per 31 december	1.641	795	2.436
<b>Stand per 31 december 2010</b>	<b>2.832</b>	<b>1.330</b>	<b>4.162</b>

De12Landschappen heeft geen grond of terreinen, bedrijfsgebouwen en vervoermiddelen in eigendom.

## Vorderingen

	31-12-2010	31-12-2009
Debiteuren:		
Debiteuren (met subadm.)	216.682	232.871
Overige debiteuren	0	61.313
Vooruitbetaalde bedragen	7.453	11.667
Belasting en premies sociale verzekeringen	0	0
Nominaal per balansdatum	<b>224.135</b>	<b>305.851</b>

De grootste vorderingen zijn ontstaan door late doorbelasting van diverse projecten aan de afzonderlijke Landschappen. De post debiteuren wordt dan ook grotendeels gevormd door provinciale Landschappen. Voorzieningen dubieuze debiteuren zijn ook dit jaar niet nodig geacht.

## Liquide middelen

	31-12-2010	31-12-2009
Kruisposten	19.388	63
Kas	2	21
RABO Rendement Prass 645	253.087	235.766
Rabo Prass 528	697	586
Rabobank .367	11.563	22.098
Rabobank 3761.14.770	2.536.980	3.338.660
<b>Totaal</b>	<b>2.821.717</b>	<b>3.597.194</b>

De liquide middelen betreffen nagenoeg geheel rentedragende, vrij opneembare tegoeden bij banken. De stichting heeft geen beschikking over een kredietfaciliteit in rekening-courant.

## Passiva

### Reserves en fondsen

#### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is opgenomen om de risico's op korte termijn af te dekken. Volgens de VFI-richtlijn "Reserves Goede doelen" kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten eigen personeel, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten en kosten voor bestuur en DRO. Ultimo 2010 bedraagt de continuïteitsreserve 96% van de kosten van de werkorganisatie (kerntaken) en het vaste personeel uit de extra activiteiten.

#### Continuïteitsreserve

Het verloop van deze post is als volgt:	2010	2009
Stand per 1 januari	800.267	800.000
Toename resultaat bestemming	2.565	267
	802.832	800.267
Afneming resultaat bestemming	0	0
Stand per 31 december	<b>802.832</b>	<b>800.267</b>

#### Bestemmingsreserves:

##### Bestemmingsreserve onderhoudsfonds PrAss:

De Projectgroep Assurantiën heeft alle verzekeringen van de twaalf Landschappen ondergebracht in een collectieve polis. Jaarlijks storten de twaalf Landschappen een percentage van de premie in de Bestemmingsreserve PrAss. Deze reserve wordt aangewend om steekproefsgewijs taxaties te (laten) doen van verzekerde objecten en het apparaat te onderhouden.

##### Bestemmingsreserve onderhoudsfonds PrAss

Het verloop van deze post is als volgt:	2010	2009
Stand per 1 januari	240.208	203.813
Toename	26.851	45.674
	267.059	249.486
Afneming	9.803	9.279
Stand per 31 december	<b>257.256</b>	<b>240.208</b>

##### Bestemmingsreserve Klinkenberghfonds:

De doelstelling van dit fonds is natuurbeheerders uit Midden- en Oost Europa in de gelegenheid te stellen om opleidingen te volgen of deel te nemen aan conferenties en symposia, om op deze wijze uitwisseling van kennis tussen terreinbeheerders te bevorderen. Op aanvraag kan een bijdrage worden verleend voor deelname- en reis- en verblijfskosten. In 2010 is een bijdrage uit het fonds uitgekeerd ten behoeve van deelname van 10 personen aan de annual conference van Eurosite.

##### Bestemmingsreserve Klinkenberghfonds

Het verloop van deze post is als volgt:	2010	2009
Stand per 1 januari	24.497	21.254
Toename	5.000	3.243
	29.497	24.497
Afneming	5.257	
Stand per 31 december	<b>24.240</b>	<b>24.497</b>

### Reserve Financiering activa

Onder deze post is dat deel van de reserves en fondsen opgenomen dat niet zonder meer kan worden besteed omdat daarmee activa voor de bedrijfsvoering zijn gefinancierd.

### Reserve financiering activa

Het verloop van deze post is als volgt:	2010	2009
Stand per 1 januari	4.733	7.580
Toename	1.865	0
Subtotaal	6.598	7.580
Afneming	2.436	2.847
Stand per 31 december	<b>4.162</b>	<b>4.733</b>

### Langlopende schulden

#### OBN/EGM

	31-12-2010	31-12-2009
Nog te besteden subsidies OBN/EGM	1.701.320	2.483.498
<b>Totaal</b>	<b>1.701.320</b>	<b>2.483.498</b>

Een specificatie van het overzicht subsidies OBN/EGM is opgenomen in de bijlagen.

### Kortlopende schulden

#### Leveranciers en handelskredieten

	31-12-2010	31-12-2009
Crediteuren (met subadm)	78.141	61.879
<b>Totaal</b>	<b>8.141</b>	<b>61.879</b>

De post crediteuren bestaat uit een aantal kleinere posten. De grootste wordt gevormd door de pensioenen.

#### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2010	31-12-2009
Af te dragen aan belastingdienst (BTW)	23.091	62.695
Af te dragen sociale lasten	131	0
<b>Totaal</b>	<b>23.223</b>	<b>62.695</b>

De post belastingen bestaat voornamelijk uit de BTW van het 4<sup>e</sup> die nog moest worden betaald.

#### Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2010	31-12-2009
Vooruit ontvangen bedragen	77.333	36.000
Overlopende passiva	81.508	194.002
<b>Totaal</b>	<b>158.841</b>	<b>230.002</b>

De overlopende passiva bestaan voor een deel uit reserveringen voor productie en controle van jaarverslag/jaarrekening en reservering van vakantiegelden.

## 8 Toelichting Baten

### Fondsenwerving

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
- Kosten/baten uit eigen fondsenwerving	n.v.t.		
Nationale Postcode Loterij (vaste bijdrage)	11.250.000	11.250.000	12.501.231
Nationale Postcode Loterij (projectbijdrage)	2.736.629		
Nationale Postcode Loterij (droomfonds)	6.250.000		
Nationale Postcode Loterij (1 tegen 100)	32.117		
<b>Beschikbaar uit fondsenwerving</b>	<b>20.268.746</b>	<b>11.250.000</b>	<b>12.501.231</b>

De12Landschappen mocht ook in 2010 weer € 11,25 miljoen in ontvangst nemen om gelijkelijk te verdelen onder de twaalf Landschappen. Naast de reguliere bijdrage ontving De12Landschappen ook een projectbijdrage voor het project 'Nederlandse Natuur in beeld', een gezamenlijk project met o.a. Natuurmonumenten, Vogelbescherming, Wereld Natuurfonds, Dierenbescherming. Als klap op de vuurpijl ontving het project 'Kustlaboratorium' van Het Zeeuwse Landschap een uitkering uit het Droomfonds dat in 2010 voor het eerst was ingesteld. Meer over deze extra bijdrages staat in het jaarverslag. In de zomer is meegedaan aan het televisiespel '1 tegen 100'. De opbrengsten hiervan staan in de tabel vermeld.

### Subsidies overheden en anderen

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
LNV samenwerkingsovereenkomst	119.714	Pm	141.176
Diversen	0	Pm	7.000
<b>Totaal</b>	<b>119.714</b>	<b>0</b>	<b>148.176</b>

Ook dit jaar heeft het ministerie van Landbouw Natuur & Voedselkwaliteit, nu Economische Zaken, Landbouw & Innovatie, De12Landschappen een subsidie toegekend in het kader van de samenwerkingsovereenkomst.

### Resultaat spaarrekeningen

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Rente opbrengsten	82.912	70.000	115.119
<b>Totaal</b>	<b>82.912</b>	<b>70.000</b>	<b>115.119</b>

Het resultaat spaarrekeningen bestaat volledig uit rente-inkomsten van de liquide middelen. Vanwege de teruglopende liquide middelen zal de dalende trend de komende jaren voortzetten.

## Overige baten

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Bijdragen provinciale Landschappen	926.496	986.500	814.500
Doorbelastingen			
NeLIS	90.417	53.000	295.751
NMLAN	187.773	202.500	-
GBNL	32.490	Pm	28.301
Verhuiskaart (Cendris)	10.482	15.000	21.479
Topografische kaarten (Kadaster)	3.253	17.000	16.374
Wia Excedent (Achmea)	8.843	11.000	10.459
Wijzer Nalaten/Legaten/overige	14.280	Pm	28.280
Project Zichtbaar in 2010 (2009)	30.667	72.000	160.000
DR Oreis 2010 (bestuursreis 2009)	14.057	Pm	6.404
PrAss	26.851	Pm	45.674
Diverse baten	4.901	Pm	763
<b>Totaal</b>	<b>1.350.510</b>	<b>1.285.000</b>	<b>1.427.985</b>

Elk jaar betalen de provinciale Landschappen een bijdrage aan De12Landschappen. Deze bijdrage is afhankelijk van de begroting. Als tegen het eind van het jaar blijkt dat de bijdrage te hoog is ingeschat, wordt het surplus gecrediteerd. Dit jaar is € 60.000,- gecrediteerd. De overige baten worden grotendeels gevormd door doorberekening van kosten aan deelnemende Landschappen van gezamenlijke projecten, zoals bijvoorbeeld het NeLIS en de Verhuiskaart. De kosten van het project Zichtbaar in 2010 zijn begroot op € 126.000,-. Een deel van dit bedrag is afkomstig uit begrotingsposten. Het restbedrag van € 72.000,- wordt extra opgebracht door de twaalf Landschappen. Aangezien het project van mei 2010 tot mei 2011 loopt, valt de realisatie lager uit dan begroot. Het restant komt terug in de jaarrekening over 2011.

## 9 Toelichting Lasten besteed aan Doelstellingen

### Doelstelling Zichtbaar zijn en beïnvloeden

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
Projecten in het kader van de doelstelling			
Natuurbeleid	10.000	10.000	34.332
Landschap & cultureel erfgoed	1.577	8.000	10.801
Water en klimaat	0	1.000	*
Soorten en leefgebieden	8.449	1.000	*
Omvorming programma beheer	174	1.000	*
Politieke / bestuurlijke zichtbaarheid	4.597	4.000	11.010
Europa en internationaal	8.181	11.000	5.205
Externe communicatie (ads)	19.695	22.500	11.409
Onvoorzien	9.000	10.000	-
Extra projecten in het kader van de doelstelling			
Natuurbeleid	37.552	10.000	88.904
Water en klimaat	12.988	25.000	16.569
Externe communicatie & lobby:			
<i>Externe communicatie (RTV)</i>	47.071	50.000	55.253
<i>Zichtbaar in 2010 (2009)</i>	92.760	112.000	160.885
<i>Financiering van het Landschap*</i>	73.758	Pm	40.363
Actualiteiten	75.008	50.000	11.058
Personeelskosten	120.955	140.800	176.850
Reis- verblijf en opleidingskosten	8.748	8.000	9.963
<b>Totaal</b>	<b>530.513</b>	<b>464.300</b>	<b>632.602</b>

\* Deze activiteiten zijn gefinancierd uit de bijdrage van het ministerie van LNV/EL&I.

De projecten binnen de doelstelling Zichtbaar zijn en beïnvloeden, zijn grotendeels conform begroting gerealiseerd. Binnen de budgetten heeft wel een verschuiving plaatsgevonden. Er is veel aandacht en energie gestoken in het ontwikkelen van een gezamenlijke ganzenvisie en activiteiten ten behoeve van weidevogels. Bij de budgettering was gedacht dat meer aandacht besteed zou gaan worden aan cultureel erfgoed. Dit bleek niet het geval, vandaar dat de budgetten anders zijn benut.

De Extra projecten in het kader van de doelstelling vertonen wat meer verschillen. Voor een groot deel is dit te verklaren doordat de extra projecten buiten de kerntaken van De12Landschappen worden gerealiseerd. Dit betekent dat aan het begin van het jaar een inschatting wordt gemaakt van haalbaarheid, maar dat dit gaandeweg het jaar kan wijzigen. Het extra project Zichtbaar in 2010 is dan ook in de eerste instantie niet begroot. In het jaarverslag is een aparte paragraaf aan dit bijzondere project gewijd. Andere onderdelen waren afhankelijk van externe financiering, zoals bijvoorbeeld onderdelen uit de post Natuurbeleid. Dit geldt helemaal voor de post Financiering van het Landschap. Dit is gefinancierd met een projectsubsidie van LNV. De activiteiten die hieraan ten grondslag liggen staan beschreven in het jaarverslag. De actualiteiten zijn veel hoger uitgevallen dan begroot. Hierin zitten onder andere kosten die voortvloeien uit activiteiten naar aanleiding van het regeerakkoord (o.a. landelijke advertentie; platform Hart voor natuur), maar ook kosten die gemaakt zijn voor juridisch advies inzake de staatssteunproblematiek.

## Doelstelling Relatiebeheer en fondsenwerving

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Projecten in het kader van de doelstelling			
Nationale Postcode Loterij (doorbetaling vaste bijdrage)	11.250.000	11.250.000	12.501.231
Nationale Postcode Loterij (doorbetaling projectbijdrage)	2.736.629		
Nationale Postcode Loterij (doorbetaling droomfonds)	6.250.000		
Relatiebeheer	1.937	2.000	2.034
Communicatieplan	48.975	50.000	61.111
Extra projecten in het kader van de doelstelling			
Relatiebeheer prospects	846	1.000	-
Personeelskosten	26.459	30.800	28.790
Reis- verblijf en opleidingskosten	1.914	1.750	1.622
<b>Totaal</b>	<b>20.316.759</b>	<b>11.335.550</b>	<b>12.594.788</b>

Begroot is de doorbetaling aan de twaalf Landschappen van de vaste bijdrage van de Nationale Postcode Loterij. Sinds 2010 is de vaste bijdrage 10% lager dan voorgaande jaren vanwege de instelling van het Droomfonds door de Loterij. Het geld dat wij ontvangen van de Loterij wordt direct doorbetaald aan de twaalf Landschappen. Het is mogelijk daarnaast per jaar een bijdrage voor speciale projecten te krijgen. Naast de reguliere bijdrage ontving De12Landschappen ook een projectbijdrage voor het project Nederlandse Natuur in beeld, een gezamenlijk project met o.a. Natuurmonumenten, Vogelbescherming, Wereld Natuurfonds, Dierenbescherming. Als klap op de vuurpijl ontving het project "Kustlaboratorium" van Het Zeeuwse Landschap een uitkering uit het Droomfonds dat in 2010 voor het eerst was ingesteld.

Het communicatieplan behelst de jaarlijkse tegenprestatie voor de Nationale Postcode Loterij. Dit geld is, samen met de € 72.000 van het Extra project Zichtbaar in 2010, gebruikt voor een wekelijkse pagina in het Algemeen Dagblad, meer hierover staat in ons jaarverslag. De totale kosten vallen binnen de begroting van deze doelstelling; behoudens de doorbetaling van de extra bijdragen van de Nationale Postcode Loterij.

## Doelstelling Faciliteren en verbinden

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Projecten in het kader van de doelstelling			
Operationele facilitering D12L	23.597	25.000	28.527
Strategie & beleid	1.060	1.000	-
Kennisuitwisseling themadagen	2.602	2.000	-
Interne communicatie	23.482	26.500	23.027
Extra projecten in het kader van de doelstelling			
Projectmedewerker	58.714	65.000	57.155
Hydrologie	22.705	pm	22.491
Themadagen	3.678	2.000	
VFI-lidmaatschap	14.828	12.000	
Inzet medewerkers prov.Landsch.	-	-	11.660
NeLIS*	90.417	53.000	298.751
NMLAN*	187.773	202.500	-
GBNL*	32.490	Pm	28.301
Verhuiskaart (Cendris)*	10.482	15.000	21.479
Topografische kaarten (Kadaster)*	3.257	17.000	16.374
Wia Excedent (Achmea)*	8.843	11.000	10.459
Wijzer Nalaten/Legaten/overige*	15.726	16.500	
DROreis 2010*	14.039	Pm	
PrAss*	9.803	Pm	9.279
Diverse kosten		0	51.630
Personeelskosten	98.276	114.400	61.692
Reis- verblijf en opleidingskosten	7.107	6.500	3.475
<b>Totaal</b>	<b>628.879</b>	<b>569.400</b>	<b>644.300</b>

\* Hier staan inkomsten tegenover

De Projecten van doelstelling Faciliteren en verbinden zijn conform begroting uitgevoerd. Hierover zijn geen bijzonderheden te melden.

De extra projecten zijn grotendeels kostenneutraal (zie \*). Dit betekent dat kosten worden verdeeld over de aan het betreffende project deelnemende Landschappen. Deze staan weer genoemd bij de opbrengsten: Doorbelastingen.

De Front-office activiteiten behelzen de uitvoering van de éénloket-functie van EGM (Projectmedewerker), het onderhouden van het meetnet voor Hydrologische gegevensverwerking en het organiseren van themadagen. Voor wat betreft de Hydrologische gegevens verwerking: dit werd voorheen gefinancierd uit de bijdrage van het ministerie van LNV. Per 2010 is deze financiering vervallen. Conform het directeursbesluit van november 2010 zal vanaf 2011 deze activiteit komen te vervallen. NeLIS en NMLAN behelzen het gemeenschappelijke GIS-systeem van een aantal Landschappen samen met Natuurmonumenten en gemeenschappelijke kantoorautomatisering. GBNL is het gezamenlijke project met Natuurmonumenten en Staatsbosbeheer om te komen tot een eigen Gemeenschappelijk Basissysteem Natuur en Landschap.

## Beheer en administratie

	<b>Realisatie 2010</b>	<b>Begroting 2010</b>	<b>Realisatie 2009</b>
Personeelskosten	132.295	154.000	143.948
Teruggave ziektekosten			-36.854
Reis-,verblijf- en opleidingskosten	9.568	8.750	8.109
Uitbesteed werk/tijdelijk personeel	35.003	-	14.112
Kantoor en algemene kosten	77.516	77.000	80.663
Huisvestingskosten	18.286	25.000	18.307
Organisatiekosten	51.470	40.000	52.257
Afschrijving en rente	2.806	3.000	3.219
<b>Totaal</b>	<b>326.943</b>	<b>307.750</b>	<b>283.762</b>

De kosten van beheer en administratie zijn iets hoger dan begroot. Dit heeft te maken met inhuur van tijdelijk personeel ter vervanging van ziek personeel. De huisvestingskosten zijn lager dan begroot omdat een aantal geplande verbeteringen aan het pand zijn uitgesteld. De organisatiekosten zijn ook hoger dan begroot. Dit komt onder andere door een onverwachte rekening voor de hertoetsing van het CBF-keurmerk. Daarnaast hebben wij onze accountant ingeschakeld om ons bij te staan bij de evaluatie van het contract met de Nationale Postcode Loterij. Als laatste zijn er (onverwachte) kosten geweest voor de werving en selectie van een nieuwe medewerker (Relatiebeheerder).

# 10 Overige toelichtingen en ondertekening van de jaarrekening

## Beloning bestuurders

De leden van het Bestuur van De12Landschappen ontvangen geen bezoldiging. Ook zijn aan de bestuursleden geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## Bezoldiging directie

De werkorganisatie van De12Landschappen wordt geleid door een directeur. Voor de inschaling van directeur en medewerkers, wordt gebruik gemaakt van het in 2008 herziene functiewaarderingssysteem. De12Landschappen neemt deel aan de Raam CAO Bos & Natuur en heeft een eigen ondernemersdeel met de bijbehorende salaristabellen. De directeur is ingeschaald in schaal 12. Het jaarinkomen van de directeur blijft ruim binnen het maximum van € 140.046 volgens de VFI Beloningsregeling. Aan de directeur werden geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

<b>Dienstverband</b>	<b>H.H. Bartelink</b>
Aard dienstverband	Onbepaalde tijd
Uren	37, full time
Periode	2010
<b>Bezoldiging</b>	
Brutoloon	75.584
Vakantiegeld	6.039
Eindejaarsinkomen/ variabel jaarinkomen	n.v.t.
	<b>81.622</b>
Bijtelling leaseauto	4.339
SV lasten (werkgevers deel)	9.952
Pensioenlasten	7.993
Overige beloningen	n.v.t.
<b>Totaal 2010</b>	<b>103.906</b>
Totaal 2009	

## Ondertekening van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld door de directie van de stichting.

De Bilt, 1 maart 2011,

Dr. ir. H.H. Bartelink, directeur

## Vaststelling van de jaarrekening

De jaarrekening is vastgesteld door het bestuur van de stichting.

De Bilt, 30 maart 2011,

Mr A. van der Meer, voorzitter

M. Gresnigt-Raemaekers, penningmeester

## Overige gegevens

### Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat

In artikel 18 van statuten van de stichting staan de reglementen met betrekking tot het opstellen van de jaarrekening.

### Resultaatbestemming 2010

De jaarrekening 2010 is vastgesteld in de vergadering van het bestuur gehouden op 30 maart 2011. Het bestuur heeft de resultaatbestemming vastgelegd conform het daartoe gedane voorstel.

### Voorstel resultaatsbestemming 2010

Conform Richtlijn RJ650 is door de directie voorgesteld het resultaat voor een groot deel toe te voegen aan de bestemmingsreserves en het restant aan het eigen vermogen, conform onderstaand overzicht.

<b>Reserves</b>	
-continuïteitsreserve	2.565
-bestemmingsreserves	
PrAss	17.048
Klinkenbergh	257-
-overige reserves	571-
<b>Totaal</b>	<b>18.785</b>

Dit voorstel is als zodanig in de jaarrekening verwerkt.

# Controleverklaring

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan het bestuur van Stichting Unie van Provinciale Landschappen te De Bilt

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Unie van Provinciale Landschappen te De Bilt gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van Stichting Unie van Provinciale Landschappen is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijking van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van Stichting Unie van Provinciale Landschappen gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Unie van Provinciale Landschappen per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

### Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Tevens vermelden wij dat wij zijn nagegaan dat het jaarverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen verenigbaar is met de jaarrekening.

Deloitte Accountants B.V.

Utrecht, 1 maart 2011

Was getekend: K. Bruggeman RA

# Bijlagen

Geen deel uitmakend van de jaarrekening

## Bijlage 1 Overzicht subsidiestroom per jaar OBN/EGM

### Toelichting

Ten aanzien van de subsidies voor Ontwikkeling en Beheer Natuurkwaliteit (OBN)/ Effectgerichte Maatregelen (EGM), fungeert De12Landschappen als 'doorgeefluik'. Jaarlijks wordt een lijst van projecten samengesteld die namens de 12 Landschappen bij het ministerie van LNV wordt ingediend als één gezamenlijke aanvraag. De12Landschappen ontvangt over het totaal toegekende subsidiebedrag meestal één voorschot en uiteindelijk een afrekening. Indien een afzonderlijk project wordt opgestart wordt dit voorschot doorbetaald aan het betreffende Landschap. De projecten hebben in principe een looptijd van twee jaar. Door onvoorziene omstandigheden (bijvoorbeeld een natte zomer waardoor machines niet op het land kunnen) kan het zijn dat een project uitloopt, waarvoor dan uitstel wordt gevraagd. Dan wordt ook de totale afrekening 'opgeschoven'.

In de tabellen staat per subsidiejaar de stand van zaken weergegeven. Met rood is aangegeven welke bedragen in 2010 zijn ontvangen en/of doorbetaald. Onderaan is de totaalstelling hiervan opgenomen.

De subsidiejaren 2000 en 2004 zijn afgerond.

De subsidieregeling is inmiddels opgeheven. In 2009 is de laatste 'ronde' geweest.

<b>Subsidiejaar 2005</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Voorschot 1		1.044.565	1.044.565
Voorschot 2		178.888	178.888
Eindafrekening 1		80.761	80.761
Voorschot 1 IFG	22.791	-22.791	
Eindafrekening 1 IFG	3.074	-3.074	
Voorschot 1 LO	13.883	-13.883	
Eindafrekening 2 LO	7.492	-7.492	
Voorschot 1 GL	254.854	-254.854	
Eindafrekening 2 GL	24.365	-24.365	
Voorschot 1 ZHL	264.937	-264.937	
Eindafrekening 1 ZHL	26.036	-26.036	
Voorschot 1 LL	196.295	-196.295	
Eindafrekening 2 LL	-196.295	196.295	
Voorschot 2 LL	239.690	-239.690	
Eindafrekening 2 GRL	32.191	-32.191	
Eindafrekening 2 DL	176.546	-176.546	
Eindafrekening 2 LL	29.824	-29.824	
Eindafrekening 2 LNH	26.880	-26.880	
Eindafrekening 2 BL	117.695	-117.695	
<b>Totaal</b>	<b>1.240.257</b>	<b>-63.957</b>	<b>1.304.214</b>

<b>Subsidiejaar 2006</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Voorschot 1 2006		455.901	455.901
Voorschot 2 2006		1.014.546	1.014.546
Voorschot LL	935.898	-935.898	
Voorschot LO	35.165	-35.165	
Voorschot 1 GLGK	121.190	-121.190	
Voorschot 2 GLGK	9.948	-9.948	
Eindafrekening LO	16.244	-16.244	
Eindafrekening DL	8.012	-8.012	
Eindafrekening GLGK	14.949	-14.949	
Eindafrekening1 LNH	68.219	-68.219	
Eindafrekening BL	95.545	-95.545	
Voorschot LNH	<b>35.589</b>	<b>-35.589</b>	
Eindafrekening 2 LNH	<b>23.821</b>	<b>-23.821</b>	
<b>Totaal</b>	<b>1.364.582</b>	<b>105.866</b>	<b>1.470.447</b>

<b>Subsidiejaar 2007</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Voorschot 1 2007		1.492.347	1.492.347
Voorschot 2 2007		64.952	64.952
Voorschot LL	593.965	-593.965	
Voorschot IFG	<b>33.915</b>	<b>-33.915</b>	
Voorschot LO	<b>24.419</b>	<b>-24.419</b>	
Voorschot ZHL	<b>78.614</b>	<b>-78.614</b>	
Voorschot LNH	<b>56.253</b>	<b>-56.253</b>	
Eindafrekening IFG	<b>-1.492</b>	<b>1.492</b>	
Eindafrekening LNH	<b>17.764</b>	<b>-17.764</b>	
Afrekening HDL	<b>31.748</b>	<b>-31.748</b>	
Eindafrekening BL	<b>364.247</b>	<b>-364.247</b>	
Eindafrekening LO	<b>3.023</b>	<b>-3.023</b>	
<b>Totaal</b>	<b>1.202.455</b>	<b>354.844</b>	<b>1.557.299</b>

<b>Subsidiejaar 2008</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Voorschot 1 2008		1.312.180	1.312.180
Voorschot LO	545.181	-545.181	
Voorschot ZHL	<b>242.317</b>	<b>-242.317</b>	
Voorschot HUL	<b>8.908</b>	<b>-8.908</b>	
<b>Totaal</b>	<b>787.498</b>	<b>515.773</b>	<b>1.312.180</b>

<b>Subsidiejaar 2009</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Voorschot 1 2009		894.454	894.454
Voorschot LL	233.572	-233.572	
<b>Totaal</b>	<b>233.572</b>	<b>660.882</b>	<b>894.454</b>

<b>Alle subsidiejaren (1999-2009)</b>	<b>Uitbetaald</b>	<b>Nog te besteden</b>	<b>Ontvangen</b>
Totalen	<b>11.784.505</b>	<b>1.701.320</b>	<b>13.485.825</b>
<b>Uitbetaald in 2010</b>	<b>782.178</b>		
<b>Ontvangen in 2010</b>		<b>0</b>	
<b>Totaal te besteden subsidies per 31-12-2009</b>		<b>2.483.498</b>	
<b>Totaal te besteden subsidies per 31-12-2010</b>		<b>1.701.320</b>	